



juni 2007

## Vision 2016

Borgere og virksomheder i Randers Kommune er stolte over:

- *At vi rager op* – i bogstaveligste forstand med Randers' silhuet – og via landskendte projekter inden for kultur, fritid, sundhed, miljø, offentlige serviceydelser og infrastruktur
- *At vi tager ansvar* – for kommunen for alle – der både skaber muligheder for enerne og giver en hånd til dem, der har behov for det
- *At vi viser entusiasme* – med vilje til at forandre byen, havnen, erhvervsprofilen - og vi tør gå efter succeser inden for idræt og kultur
- *At vi vil demokratiet* – med enestående muligheder for et offensivt foreningsliv, nye former for kulturaktiviteter og en levende debat på alle planer
- *At vi vil satse målrettet på IKT* – i udvikling af vores uddannelsestilbud, erhvervsliv og kommunal service
- *At vi er kendt som frivillighedens kommune* – med et aktivt medborgerskab
- *At der er naturnære boliger for alle* – placeret attraktivt på det østjyske bybånd
- *At vi vil kvalitet* – i alt hvad vi beskæftiger os med

## Visionsområde. Børn og unge

"Institutioner" dækker dagpleje, daginstitutioner, fritidshjem SFO

### Vision 2016 med værdier og hovedmål

#### Brugerfokus/værdier og grundholdninger

- A. Glade og engagerede børn vokser op i RK under trygge og inspirerende rammer
- B. Forældrene er ansvarlige for børnenes opvækst og dermed livskvalitet, opdragelse, skoleparathed og læring. Daginstitutionen og skolen er supplerende ansvarlig for den indsats, der synligt er beskrevet i lovgivningen samt institutionens og skolens målbeskrivelser og handleplaner
- C. Forældrene kan frit vælge institution og skole (inden for kapaciteten)
- D. Institutionerne og skolerne møder børnene med positivt livssyn, der motiverer den enkelte til at udfolde eget potentiale som "helt menneske" sammen med andre børn, unge og voksne
- E. Børn og unge i RK oplever via skolen lyst til at lære mere - og engagement i at gå ud i "det hele liv"
- F. Børn og unge med helt særlige kompetencer motiveres til - og får særlige tilbud, der giver mulighed for at udnytte deres evner
- G. Børn og unge med svære forudsætninger får særlige tilbud og særlig bevågenhed målrettet den enkeltes muligheder for at realisere "et godt liv"

#### Brugerfokus/mål

- H. Børn og unge deltager aktivt i fritidsaktiviteter i samvær med andre børn og unge
- I. Alle børn har gode voksenkontakter og venner/kammerater
- J. Børnene i institutioner og skoler er i et godt fysisk og psykisk miljø - uden mobning
- K. Min. 95% af alle unge gennemfører en ungdomsuddannelse
- L. 25% flere unge gennemfører en højere-/videregående uddannelse - sammenlignet med 2007 - der afspejler uddannelsesmønsteret på landsplan
- M. Børn og unge i RK forlader skolen med et flersprogligt fundament, evner til at deltage i et arbejdsliv under forandring, kommunikationsteknologisk opdaterede - og med et internationalt udsyn
- N. De unge i RK har alle former for ungdoms- og højere uddannelser i kommunen eller nærregionen
- O. 90% af forældrene udtrykker tilfredshed med daginstitutionerne og skolerne
- P. Der er aktivitetshaller ved alle skoler - Hallerne indgår i lokalsamfundets foreningsliv

#### Opgavefokus

##### Institutioner

- Q. Alle institutioner har udegrupper - eller er rene åbne natur/udeinstitutioner - hvor børnene kan udfolde sig fysisk og opleve by og natur
- R. Institutionerne har udviklet spidskompetencer (ved siden af de generelle pædagogiske kvaliteter) inden for drama, idræt, musik, natur etc.
- S. Alle institutioner har en sundhedspolitik, hvor kostvaner og fysisk aktivitet er vigtige elementer
- T. Der er madordninger på alle institutioner

##### Skoler

- U. Resultater i de nationale test mv. ligger min. på niveau i forhold til sammenligningskommuner
- V. Der er madordninger i skolen
- W. Alle skoler har en sundhedspolitik med klare mål og grænser fokuserende på kost, rygning og motion

##### Unge

- X. Aktivitetsmuligheder i og uden for foreningslivet og attraktive ungdomsmiljøer skaber gode rammer om unges fritid og bosætning i RK

#### Organisationsfokus

##### Institutioner

- Y. Institutionerne er organiserede og fysisk etableret som overskuelige enheder, hvor børnene møder pædagogisk personale og andre voksne af begge køn
- Z. Via bestyrelsen og forældresamtaler mv. sikres en konstruktiv men også konfronterende dialog mel-

<p>lem forældre og institution om hinandens roller/ansvarsvaretagelse</p> <p>Æ. Forældre/børn med svage forudsætninger får målrettede, opsøgende, understøttende tilbud så snart behovet konstateres (tidlig indsats)</p> <p>Ø. Der er en smidig overgang mellem institution og skole</p> <p>Skoler</p> <p>Å. Skolerne fremtræder i tidssvarende rammer, der understøtter de pædagogiske mål</p> <p>AA. RK har veluddannede ledere og lærere mv. på national forkant</p> <p>BB. I de mindre samfund indgår skolen som en offensiv aktør i den lokale kultur</p> <p>CC. Inden for den fælleskommunale ramme udvikler skolerne sig med særlige kompetencer</p> <p>DD. Skolebestyrelserne fungerer med et reelt bestyrelsesansvar, på grundlag af en konstruktiv aftale med RK</p> <p>Unge</p> <p>EE. I Randers er én af landets mest kompetente ungdomsuddannelser.</p> <p>FF. Der er et ungdomsværested med vejledning, SSP mv.</p>
--

### **Midler (politiske og faglige hovedveje) for perioden 2007-2016**

#### *Brugerfokus*

- A. Der udvikles en teknologisk platform for præsentation af hver institution og skole synligt for forældrene – der ligeledes kan aftale besøg som led i vurderingerne af, hvor deres børn skal være
- B. Der udvikles kvantitative og kvalitative brugertilfredshedsmålinger, der lægges ind på hjemmesiden
- C. For vanskeligt stillede familier arbejdes med en palet af støtte og motivationsmidler – økonomiske, praktiske, pædagogiske
- D. Børn med vanskelige forudsætninger screenes tidligt for indlæringsvanskeligheder – og mødes med målrettet opmærksomhed, der skal styrke barnets voksenkontakter og kammerater mv.
- E. Der udvikles synlige kort- og langsigtede mål for institutionens og skolens udvikling frem mod Vision 2016, jf. ovenfor
- F. Der udarbejdes en plan for løbende forbedringer i børnenes fysiske miljø i institutioner og skoler

#### *Opgavefokus*

##### Institutioner

- G. Der udarbejdes en plan for institutionernes udvikling mod ude-/natur-/åbne fysiske rammer
- H. Der udarbejdes en vejledning for institutionernes offensive integration af frivillige ("institutionens venner" – herunder bedsteforældre), som supplement til de voksne pædagoger
- I. Udvikling af institutionernes spidskompetencer sættes i system
- J. Der udvikles en sundhedspolitik for alle institutioner – med fokus på bl.a. fysiske, ernæringsmæssige og mentalt sunde vaner

##### Skoler

- K. Der arbejdes ud fra folkeskoleloven med holddannelser på tværs
- L. Skolen prioriterer den faglige, personlige og kreative udvikling af børnene – og derfra arbejdes bredt med udvikling af børnenes øvrige kompetencer
- M. Der lægges et decentralt ansvar (med midler) ud til grupper af institutioner, hvor der - på tværs - arbejdes med rummelighed.
- N. Der udarbejdes en plan for skolernes fysiske indretning, der matcher de pædagogiske mål
- O. Der udarbejdes en sundhedspolitik for alle skoler

#### *Organisationsfokus*

##### Fælles

- P. Der udarbejdes en helhedsplan for det samlede børneområde målrettet, at min. 95% skal gennemføre en ungdomsuddannelse
- Q. Der udvikles systematisk afleveringsmodel for hvert enkelt barn ved overgang fra vuggestue/dagpleje til daginstitution og fra daginstitution til skole, i samarbejde med forældrene. Det

samme gælder overgangen fra folkeskole til ungdomsuddannelse

- R. Den enkelte institutions eller skoles økonomi ligger synligt på hjemmesiden
- S. Budgetterne tilrettelægges ud fra opgavetyngde på de enkelte institutioner og skoler
- T. Den tværfaglige koordinerede indsats i forhold til truede børn/ børn og familier med svage forudsætninger er organiseret, så den fungerer fra barnets fødsel - og kan sættes ind på et hvilket som helst tidspunkt
- U. Forvaltningen sikrer hurtig indgriben og opfølgning, hvor signaler fortæller om problemer for børn
- V. Der udarbejdes en plan for leder- og medarbejder-kompetenceudvikling gældende alle institutioner og skoler
- W. Skolernes og institutionernes spidskompetencer udnyttes på tværs til gavn for alle skoler/børn

#### Institutioner

- X. Institutionsområdet udvikles organisatorisk, så der sikres central varetagelse af administrative opgaver – og tværgående udnyttelse af de pædagogiske og administrative ressourcer og kompetencer på institutionsniveau
- Y. Alle institutioner har en kontrakt med RK, der – synligt internt og eksternt – beskriver mål og resultater etc.

#### Skoler

- Z. 10. klasse i RK målrettes elevernes videre uddannelsesforløb

#### Unge

- Æ. Der sættes særligt fokus på ungdomsskolen mht. til at udvikle mål og indsatser/prioriteringer vendt mod 2016
- Ø. Der udarbejdes en samlet ungdomspolitik fokuserende på bl.a. uddannelse, aktivitetsmuligheder, bosætning og ungdomsmiljøer
- Å. Der arbejdes for at få tilknyttet forskning inden for naturvidenskaberne til HTX
- AA. Der er fortsat samarbejde mellem restauratører, kommune etc. om udvikling mod mere cafélignende miljøer for alle unge- og voksengrupper – og med fortsat 0-tolerance

## **Visionsområde 2. Familie/børn med vanskelige forudsætninger**

### **Vision 2016 med værdier og hovedmål**

#### *Brugerfokus/værdier og grundholdninger*

- A. Mulighederne for – gennem børneårene – at tage ansvar for et godt liv gælder alle familier og børn – uanset familiemæssige, kulturelle og personlige forudsætninger
- B. Forældreansvaret for børnenes evne til at deltage aktivt i skolen og fritiden gælder alle forældre - også hvor de har behov for en særlig hjælpende indsats fra det kommunale system
- C. Alle børn har krav på en tryk, familierelateret ballast – optimalt i hjemmet – ellers i anden familie/anden familiemæssig sammenhæng
- D. Det er altid barnets velfærd, der har førsteprioritet
- E. I RK fokuserer vi på at bryde den negative sociale arv

#### *Brugerfokus/mål*

- F. RK støtter familier med svære forhold, når det vurderes, at det kommer et barn til gavn
- G. Børn sikres et andet opvækstmiljø end familien/hos forældre, når deres velfærd er truet
- H. RK sikrer den forebyggende indsats og tidlig indgriben

#### *Organisationsfokus*

- I. Alle børneforanstaltninger følges løbende op via samtaler med børn og forældre
- J. I RK sikres tidlig indsats – med et helhedssyn på barnets muligheder
- K. Der er fast ansvarsperson omkring alle familier, der er truet, jf. børne- og ungepolitikken vedr. truede børn/anbringelsesområdet

### **Midler (hovedveje) for perioden 2007-2016**

#### *Brugerfokus*

- A. RK sikrer målrettet fokus på svage forældres muligheder for at påtage sig forældreansvaret
- B. RK sikrer en palet af muligheder fra mentorordninger/træning med familien til sikring af familie-/opholdssteder for børn, der ikke kan sikres velfærd i hjemmet

#### *Organisationsfokus*

- C. Udsatte børn, der er hjemme eller i andet ophold, følges tæt af RK
- D. Alle familier/børn med særlige problemer har én koordinator/kontaktperson i kommunen - der sikrer det tværfaglige samspil
- E. Medarbejdernes faglige kompetencer udvikles løbende i forhold til udfordringerne

Bemærk: Der er i 2006 godkendt en børnepolitik – indsendt til ministeriet – jf. gældende lovgivning herom. Fagudvalget får til opgave at koordinere dette afsnit med den vedtagne politik.

### **Visionsområde 3. Ældre**

#### **Vision 2016 med værdier og hovedmål**

##### *Brugerfokus/værdier og holdninger*

- A. Ældre borgere er borgere som alle andre med en tilværelse i RK – med muligheder for at bruge de kommunale tilbud, der stilles til rådighed
- B. Ældre borgere, der af fysiske, psykiske eller sociale årsager ikke kan klare sig selv, mødes med respekt og værdighed
- C. Ældre borgere, der visiteres til hjælp, har ret til selv at vælge områdecenter
- D. Ægtepar har mulighed for at bo sammen, selv om den ene er plejekrævende
- E. Ældre på plejecentre oplever mulighed for liv og aktivitet hele dagen
- F. RK skaber rammer for borgernes mulighed for værdighed ved alvorlig sygdom og død
- G. Den kommunale indsats styrker den ældres egne muligheder for at understøtte optimal livskvalitet

##### *Brugerfokus/mål*

- H. Ældre og pårørende giver positiv tilbagemelding i de løbende kvantitative og kvalitative brugerundersøgelser, hvor tilfredsheden ligger over 90% hos begge grupper

##### *Opgavefokus*

- I. Ledere og medarbejdere er veluddannede
- J. Der er frirum til sammen med den ældre at skabe gode pleje- og omsorgsløsninger
- K. Der er gode genoptræningsmuligheder og træningsfaciliteter
- L. Ældreboliger i kommunalt regi lever op til gældende standarder. De fungerer som moderne og hyggelige miljøer decentralt placeret i kommunen - og med respekt for, at det er den ældres bolig, hvor personalet kommer på besøg
- M. Ældre tager selv initiativ til planlægning af Ollekoller og andre ældreboligtyper, hvor de inddrager kommunal ældreservice efter behov
- N. Der er hospice i RK

##### *Organisationsfokus*

- O. Alle ældrecentre inddrager lokalsamfundet i støtte-/aktivitetetsfunktioner på ældrecentrene som supplement til de ældres eget personlige netværk
- P. Ældre borgere kan vælge mellem kommunal og privat hjælp og tillægsydelse

#### **Midler (hovedveje) for perioden 2007-2012**

##### *Brugerfokus*

- A. Ældrepolitikken udvikles i samspil med ældreråd, de ældre selv og lokalsamfundene
- B. Der tilrettelægges særlige kurser og anden opsøgende aktivitet fokuseret på sundheds-/sygdomsforløb og livsstil

##### *Opgavefokus*

- C. Der udarbejdes uddannelsesplan for ledere og medarbejdere – med fokus på den faglige realisering af de grundlæggende værdier og mål i ældrepolitikken
- D. Der udarbejdes plan for genoptræning og træningsfaciliteter
- E. Der udarbejdes ældreboligplan
- F. Der planlægges mod etablering af hospice i samarbejde med andre kommuner

##### *Organisationsfokus*

- G. Der sikres tæt dialog med såvel foreningsliv som ældreråd om rammebetingelser og muligheder for de ældre, der har særligt behov for støtte

## Visionsområde 4. Sundhed

### Vision 2016 med værdier og hovedmål

#### Brugerfokus/værdier og holdninger

- A. Borgere er ansvarlige for at tage vare på eget liv – herunder sundhed og generel livskvalitet
- B. Foreningerne er (fortsat) ramme om en vigtig del af borgernes fritidsaktiviteter
- C. Borgere, der ønsker at ændre livsstilsvaner, mødes med tilbud og rammer

#### Brugerfokus/mål

- D. RK skaber rammebetingelser i de offentlige rum, så det er let at agere sundt
- E. Sundhedsprofilen for alle borgere i RK (livsstilsvaner etc.) er forbedret væsentligt ift. 2007 – minimum til landsgennemsnittet
- F. Sundhed er i højsædet overalt hvor børn og unge er i aktivitet på institutioner, skoler mv.
- G. RK's arbejdspladser har et arbejdsmiljø og opgaver, der sikrer, at medarbejderne har et lavt sygefravær

#### Opgavefokus

- H. RK er kendt for sine offensive projekter på sundhedsområdet
- I. Alle daginstitutioner har rammer for daglige udeaktiviteter
- J. Alle daginstitutioner og skoler mv. har sundhedspolitik med fokus på kost, fysisk aktivitet etc.
- K. Der er tilbud om sund mad på alle institutioner og skoler
- L. RK går som kommunens største arbejdsplads foran i udvikling af sundhedsprofiler for medarbejderne
- M. I Randers By og øvrige bysamfund er der skabt rammer for fysisk aktivitet med bystier etc.
- N. RK er fortsat én af landets bedste kommuner vedr. fritidsfaciliteter
- O. RK har en grøn indkøbspolitik

### Midler (hovedveje) for perioden 2007-2016

#### Brugerfokus

- A. RK's sundhedspolitik opstiller delmål/handleplaner, jf. ovenfor
- B. RK understøtter – og skaber incitamenter for fortsat vækst i foreningslivet

#### Opgavefokus

- C. Der etableres et sundhedscenter på Thorgrunden med borgerinformation – café – lokaler til patientforeninger – sundhedsaktører - etc.
- D. Der etableres en vifte af projekter overfor bestemte målgrupper
- E. KRAM<sup>1</sup> (Forklaring) procenterne forbedres væsentligt - målrettet de voksne på alle arbejdspladser. Alle virksomheder tilbydes sundhedsaftaler – via sundhedskonsulenter – startende med RK. Sundhedscheck tilbydes gratis til alle kommunale arbejdspladser
- F. Alle institutioner og skoler udvikler en sundhedspolitik med sundhedsprofil for børn/elever – ud fra den overordnede sundhedspolitik
- G. Der udarbejdes plan for udvidelse af cykelstinetet

#### Organisationsfokus

- H. RK udvikler sundhedsfremmende projekter målrettet indsatsområderne
- I. I arbejdet med sundhedspolitikken anvendes national tilgængelig viden og målbare succeskriterier
- J. RK sikrer, at borgerne har adgang til informationssøgning, der understøtter mulighederne for at tage ansvar for egen sundhed

<sup>1</sup> KRAM står for **K**ost, **R**ygning, **A**lkohol og **M**otion.

## Visionsområde 5. Arbejdsmarked

### Vision 2016 med værdier og hovedmål

#### Brugerfokus/værdier og holdninger

- A. Alle borgere og virksomheder oplever Randers som et vækstcenter, hvor der er brug for alle
- B. Der målrettes en særlig indsats mod integration af borgere med anden etnisk baggrund end dansk
- C. Borgerne i RK oplever ansvar for at være en del af arbejdsmarkedet - og handler offensivt i overensstemmelse hermed
- D. Borgere uden for arbejdsmarkedet oplever krav og respekt fra RK
- E. Virksomhederne i RK tager et socialt ansvar på sig
- F. Som udgangspunkt er der ordinært arbejde på almindelige vilkår til alle borgere, der er tilknyttet arbejdsmarkedet
- G. Uddannelse/opkvalificering og arbejde er hinandens forudsætninger

#### Brugerfokus/mål

- H. Alle modtagere af kontanthjælp er fra dag ét i meningsfuld jobtræning eller - funktion samtidig med, at der arbejdes målrettet for et ordinært job på almindelige vilkår
- I. RK sikrer en professionel formidling mellem virksomheder og borgere, der er sårbare i forhold til - eller på vej ind på arbejdsmarkedet
- J. Antallet af arbejdsledige (på tværs af forsikrede/ikke-forsikrede) er markant nedbragt i forhold til 2007 - minimum til regionsniveau
- K. Borgere, der har svært ved forankring på arbejdsmarkedet, støttes i deres livskvalitet via særlige projekter, hvor man er en del af samfundet under hensyn til den enkeltes forudsætninger
- L. Jobcentret vejleder borgerne professionelt i forbindelse med ønske om jobskifte

#### Opgavefokus

- M. RK ligger i top mht. at etablere flex/skånejobs i private virksomheder
- N. Der er tæt dialog med virksomhederne om forebyggelse i forhold til medarbejdere med nedsat arbejdsfunktion
- O. Produktionsskolerne indgår i samarbejde med ungdomsuddannelserne om udvikling af optræningsmuligheder for de unge, der har behov for særligt skub for at erhverve relevante kompetencer til arbejdsmarkedet
- P. Virksomhederne er fokuseret på opkvalificering af egne medarbejdere
- Q. Der satses på uddannelse som forudsætning for forankring på arbejdsmarkedet

#### Organisationsfokus

- R. Jobservice har en kontaktperson for virksomhederne
- S. Der fokuseres på tiltrækning af statslige og regionale arbejdspladser
- T. Samarbejdet mellem kommune, erhvervsliv og organisationer fungerer optimalt som forudsætning for succes

### Midler (hovedveje) for perioden 2007-2016

#### Brugerfokus

- A. Alle borgere på kontanthjælp skal ind i hurtig beskæftigelse/uddannelsesforløb/andre tilbud tilpasset den enkeltes potentiale
- B. Mentorordninger og etablering af en "social tillidsmand" er indsatsfelter, som understøttes af de tiltag, der iværksættes af Det lokale Beskæftigelsesråd.

#### Opgavefokus

- C. Jobprojekter udvikler nye tilbud
- D. Inden 2009 er 2006-tallene for arbejdsledige nedbragt væsentligt

#### Organisationsfokus

- E. Arbejdsmarkedsudvalget skaber dialog - også med de små virksomhedsledere - for at sikre fælles

- holdninger og indsatskoordinering
- F. RK's professionelle indsats sikrer kontaktpersonordninger såvel til virksomheder som til borgere
  - G. Der udarbejdes en helhedsorienteret integrationspolitik – herunder vedr. arbejdsmarkedsområdet

### **Visionsområde 6. Psykiatri**

#### **Vision 2016 med værdier og hovedmål**

- A. Borgere med psykiske lidelser oplever rammer og tilbud, der kan medvirke til at styrke livskvaliteten
- B. Der er botilbud, væresteder og støtte målrettet familie-, fritids- og arbejdsliv
- C. Arbejdet i psykiatrien har som målsætning at sikre, at alle borgere føler sig godt integreret i lokalsamfundet
- D. Socialpsykiatrien udvikles sammen med nye væresteder, der etableres i hele kommunen

#### **Midler (hovedveje) for perioden 2007-2016**

- A. I samspil med regionen og andre kommuner udvikles en psykiatriplan, der understøtter vilkårene for borgere med psykisk sygdom
- B. Der etableres bokollektiver til unge
- C. Der er en kommunal kontaktperson, der støtter familier, hvor en eller flere har en psykiatrisk diagnose
- D. Brugere og pårørende er fuldt inddraget i psykiatriens arbejde
- E. Psykiatriens mål understøttes af tværsektorielt, koordineret samarbejde
- F. Der er særligt fokus på at støtte – og dermed nedbringe antallet af borgere med dobbeltdiagnose
- G. Der etableres samtalegrupper og netværksaktiviteter for børn af psykisk syge på tværs af familier

### **Visionsområde 7. Social- og handicap**

#### **Vision 2016 med værdier og hovedmål**

- A. Borgere med fysisk, psykisk eller socialt handicap oplever værdighed, respekt og mulighed for at leve under gode fysiske rammer – og deltage i samfundslivet
- B. Borgere med nedsat funktionsevne skal tiltrækkes uddannelse og arbejdsmarked
- C. Grænser for selvbestemmelse og for det at kunne noget selv skal hele tiden afprøves
- D. Alle borgere mødes som den personlighed, pågældende er
- E. Der foreligger en plan omhandlende bolig, fritid, arbejdsliv etc. – udviklet i samspil med brugerne og netværk mv.
- F. Der arbejdes i retning af en forsats af-institutionisering af tilbudene til de handicappede, også selv om de handicappede er på institution
- G. Der er en særlig indsats i forhold til personer med udviklingsforstyrrelser (ADHD, DAMP, OCD o.s.v.)
- H. RK er kendt for, at socialt udstødte deltager i fritidsaktiviteter mv. i det offentlige rum

#### **Midler (hovedveje) for perioden 2007-2016**

- A. Indretning og udformning af aktiviteter skal udvikles så tæt på normalområdet som muligt
- B. Den viden, der nu overføres fra amtsregi, skal anvendes i forhold til andre sociale opgaver
- C. Der sættes særligt fokus på handicappedes mulighed for forankring på arbejdsmarkedet
- D. RK vil arbejde for at nedbryde de barrierer, der findes såvel hos personer med nedsat funktionsevne som kollegaer på arbejdspladsen og arbejdsmarkedets parter
- E. RK sikrer åbne bomiljøer mv. – bl.a. via løbende dialog med pårørende og et kvalificeret tilsyn
- F. Almindelige institutioner skal byde på rammer, der kan inkludere personer med udviklingsforstyrrelser
- G. Tilgængelighed for fysisk handicappede tænkes ind i de relevante sektorpolitikker

- H. Der tilbydes ungdomsuddannelse for de psykisk udviklingshæmmede
- I. RK har et landskendt videnscenter for frivilligt socialt arbejde

## Visionsområde 8. Misbrugsområdet

### Vision 2016 med værdier og hovedmål

- I. Borgere med misbrugsproblemer mødes med respekt for "mennesket" – og krav til ændret adfærd
- J. Vi sikrer bo-behandlings- og aktivitetstilbud, der er målrettet de aller svageste grupper
- K. Der er udarbejdet en samlet misbrugspolitik, med fokus på forebyggelse – og antallet af misbrugere er halveret i forhold til 2007
- L. RK er kendt for et lavt alkoholforbrug blandt unge
- M. Antallet af unge stof/alkoholmisbrugere er halveret i forhold til 2007
- N. RK er kendt for at være offensivt involverende, når personer har misbrugsproblemer – det være sig privat eller på arbejdspladser.
- O. I forhold til familier med misbrug arbejdes med et helhedssyn. RK sætter behandlingen af den enkelte i fokus, men arbejder samtidig med familien som helhed

### Midler (hovedveje) for perioden 2007-2016

- J. Misbrugspolitikens mål understøttes af et tværgående samarbejde, hvor aktørerne er arbejdsmarked, psykiatri, socialområde, foreningsliv, restaurationsliv, politiet etc.
- K. RK anvender alternative metoder - for at nedbringe misbrugsproblemer
- L. Der udvikles særlige tilbud for unge med misbrugsproblemer (op til 25 år)

## Visionsområde 9. Erhverv (herunder uddannelse og turisme)<sup>2</sup>

### Vision 2016 med værdier og hovedmål

#### Generel udvikling

- A. RK er kendt for et omstillingsparat erhvervsliv – med en iværksætterkultur, der indgår i tætte samspil med videnmiljøer i Århus og Aalborg
- B. Erhvervslivet i RK ligger i top med hensyn til at skabe nye arbejdspladser
- C. RK vil udbygge sin position som vækstkommune og skabe de bedste betingelser for iværksætteri og innovation
- D. Erhvervsudviklingen i RK foregår i tæt samspil mellem erhvervslivet og RK præget af alle aktørers mangfoldighed af initiativer
- E. RK opleves som attraktiv for virksomhederne på grund af kombinationen af dynamisk image, en konkurrence- og samarbejdskultur, beliggenheden, infrastrukturen, den fleksible arbejdskraft og de fremragende bosætningsmuligheder
- F. RK fremtræder som en moderne kommune med bredde i virksomhedstyperne fra let industri over service og viden til oplevelsesøkonomi. RK står særligt stærkt på områder som f.eks. fødevarerproduktion vedvarende energi og uddannelse – bl.a. målrettet mod oplevelsesøkonomi
- G. RK's generelle erhvervsmiljø er præget af opdrift og positivt syn på fremtiden
- H. Randers er kendt som *handelsbyen i et inspirerende bymiljø for hele familien*
- I. Den fortsatte vækst i turismen har afsæt i en samlet masterplan

#### Kommunal indsats

- J. RK sikrer alle former for erhvervsgrunde via opkøb og forberedelse langs motorvejen og andre stra-

<sup>2</sup> Vi skal være opmærksomme på, at turismeområdet kun er svagt repræsenteret i dette materiale, men jf. andre planbeskrivelser på området, der skal inddrages

tegiske placeringer

- K. RK understøtter i særlig grad de fremtidsrettede erhverv inden for viden/oplevelser, energi/miljø og kollektiv trafik
- L. Der står respekt om RK's smidige service og hurtige sagsbehandling
- M. Den successive udflytning af havnen øst på fortsætter - og planen for kraftvarmeværkets udflytning er vedtaget - med nye muligheder for eksisterende og nye virksomheder såvel i byen som i det nye havnemiljø
- N. Børnepolitikken, foreningslivet og de mange attraktive bosætningsmuligheder i aktive miljøer tiltrækker både nuværende og nye borgere
- O. Kommuneplanen er masterplanen for udvikling af den samlede kommune

*Fælles indsatser*

- P. I RK - på virksomheder, uddannelsesinstitutioner etc. - sikres konstant nye kompetencer via et væld af efteruddannelsesmuligheder
- Q. Der udarbejdes en helhedsplan for infrastruktur
- R. "Det nordlige hængsel" (vejstykket fra Assentoft til Motorvej E 45) er etableret med forbindelse over/under Fjorden
- S. Der er etableret ekstra broforbindelse i Randers by
- T. Lufthavnen i Tirstrup er opgraderet som national og international lufthavn - forbundet med letbanen
- U. Der er stærke erhvervsclubber omkring idræt og kultur
- V. Regnskoven er på top 10 listen over oplevelsessteder - i den nye udvidede inde/ude attraktion
- W. RK indgår i en række strategiske samarbejder med nabokommuner, uddannelsesinstitutioner og netværk - regionalt og internationalt

**Midler (hovedveje) for perioden 2007-2016**

- A. Der sikres sammenhæng mellem planer og økonomi
- B. Kommune og Erhvervsråd etablerer strategiske samarbejder med nabokommuner og netværk - regionalt og internationalt
- C. Erhverv og Udvikling koordinerer den samlede planlægning
- D. Der stilles krav om sammenhængende, kvalitetsprægede facader ud mod motorvejen som "Randers-ansigt"

## Visionsområde 10. Bosætning og Byudvikling

### Vision 2016 med hovedmål

#### Byudvikling

- A. RK har passeret 100.000 indbyggere
- B. Randers er en tæt, hyggelig - gammel og ny by - med masser af liv skabt af borgerne og turister
- C. Randers fremhæves på landsplan som den attraktive by for alle aldre - med miljøer, hvor også de unge har lyst til at blive boende med arbejde og uddannelse udenbys
- D. På det gamle havneområde foregår en udvikling af erhvervs-/boligmiljøer etableret som et levende miljø - med rekreative områder - og med mangfoldige offentlige og private aktiviteter
- E. Thorgrunden er det nordlige bycentrum med boligopholds(e), offentlige og private servicetilbud - bundet sammen af parkområde
- F. Thorgrunden og havnen bindes sammen af Østervold - et landskendt byarkitektonisk vue - integreret i Randers bycentrum - med spændende facader, markedsplads, kunst, cafémiljøer etc.
- G. Kasernegrunden er attraktivt område for videnerhverv og boliger
- H. Det gamle centrum og havnen er bundet sammen via nyplanlægning - hvor i indgår den gamle rutebilstation
- I. Rutebilstationsområdet er moderniseret og lagt ind i et harmonisk bybillede fra havnen op til centrum
- J. Stadionområdet fremtræder som idrætscenter
- K. Regnskoven er udvidet og indgår som landskendt byattraktion - også integreret med Hvide Mølle området
- L. Justesens Plæne indgår som bynært aktivitets-/værested
- M. Den gamle middelalderby har reduceret bilkørsel tilpasset livet i centrum
- N. RK er bynært til Århus på grund af hurtig og lettilgængelig offentlig transport
- O. RK er kendt for nytænkning og eksperimenterende udformning af nye boligområder og boformer

#### Boligudvikling

- A. Randers er kendt for mangfoldigheden af attraktive, varierede ejerboligområder styrket af det udsyn der er overalt i kommunen - fra højhuse tæt, lavt - fra bylejlighed til storparcel i landsbyen
- B. Der suppleres efter behov med andels-/lejeboliger
- C. Randers by er fortættet med mange nye boliger tilpasset byens rum og æstetiske profil
- D. Der er attraktive lejeboliger i bycentrum - også for unge
- E. Der er etableret attraktive boliger med (vand)udsigt på bakkerne
- F. Randers er præget af mangfoldighed fra højhus(e) i Randers (kan indplaceres i den bakkede profil) over parcelhuse i mange prisklasser til andels/lejeboliger og landparceller
- G. Alle boligområder - også landsbyerne - er meget attraktive på grund af placeringen ved motorvejen mellem Århus og Aalborg
- H. Forbindelsen ved fjorden vest for Assentoft åbner den nordøstlige del af kommunen som et område "tæt på"
- I. Der skabes rammer for etablering af attraktive ældreboliger centralt placeret
- J. Der foreligger en særskilt planlægning for det samlede område i Randers by på hver side af fjorden/floden - blandt andet med sikring af balancen mellem attraktive boligområder og naturhensyn
- K. Der åbnes mulighed for etableringen af ejerboliger for ældre tæt ved ældrecentre i omegnsbyerne

#### Midler (hovedveje) for perioden 2007-2016

- A. Der skal udvikles en samlet masterplan for havnens flytning med et 30 års udbygningsperspektiv
- B. Planen for fjord- og flodområdet i Randers iværksættes - som led i kommuneplanlægningen, der samler udviklingen for Randers by
- C. Der tilknyttes kompetence på højt arkitektonisk niveau, når de overordnede rammer for Randers by's udvikling lægges

## Visionsområde 11. Landdistrikterne

### Vision 2016 med hovedmål

- A. RK er udviklet sydpå mod Århus – og nord og vest - erhvervs- og boligmæssigt og langs fjorden
- B. Der bygges i de små/mindre byer fortrinsvis ejerboliger – men med plads også til lejeboliger
- C. Der ligger planer for alle byer og landsbyers udseende. RK har æstetisk, pæne landsbyer med liv
- D. RK understøtter etableringen af flere og udviklingen af de eksisterende lystbådehavne
- E. Byer og landsbyer er udviklet ud fra lokale planer, der giver hver by og landsby sit særpræg
- F. Der boligudvikles primært hvor der ligger offentlige faciliteter – med åbenhed for boligudvikling i alle landsbyer, hvor serviceniveaet – og afstande til service er veldefineret
- G. Hele RK er bundet sammen med motorvejen og Århus – bl.a. via den nye østforbindelse
- L. Inden for brede byplanmæssige rammer er der frirum for borgernes boligbyggeri
- M. Der er et varieret udbud af storparceller
- N. Alle boligområder – også landsbyerne – er meget attraktive på grund af infrastruktur og nærhed til naturværdier
- O. Forbindelsen over/under fjorden øst for Randers – åbner den nordøstlige del af kommunen som et område "tæt på"
- P. Der skabes rammer for etablering af attraktive ældreboliger i omegnsbyerne
- Q. Planlægningen i landsbyerne og det åbne land sikrer en god balance mellem nye behov (boliger/erhverv) og æstetiske hensyn – og understøtter ligeledes udviklingen af dagligvarebutikker

### Midler (hovedveje) for perioden 2007-2016

- A. Der indgås aftaler med alle by- og landsbysamfund om landsbyens udviklingspotentiale (med udgangspunkt i eksisterende kommuneplaner) – herunder indgås demokratiaftaler tilpasset den demokratiske kultur
- B. Der udarbejdes en land/by-politik og landdistriktspolitik
- C. Der er planlægning for overgangen fra landbrugsejendomme til anden anvendelse

## **Visionsområde 12. Miljø og natur**

### **Vision 2016 med værdier og hovedmål**

#### **Miljø**

- A. RK er kendt for sin offensive miljøprofil – borgere og virksomheder passer på natur og miljø – man kan se næste generation i øjnene
- B. RK vil fremme en bæredygtig udvikling og tage klimaudfordringen alvorligt
- C. Der iværksættes løbende udviklingsprojekter med det klare formål at afprøve metoder til nedbringelse af energiforbrug – herunder omlægning til vedvarende energi
- D. RK sikrer beskyttelse af drikkevand, der betyder, at det ikke skal renses
- E. RK sikrer i samarbejde med virksomheder en førende position inden for vedvarende energi
- F. RK arbejder aktivt for at reducere affaldsmængderne såvel fra erhvervsliv som fra borgerne

#### **Natur**

- G. Der er grønne oaser i byerne
- H. Hvide Mølle ligger som et rekreativt naturområde
- I. Der er udviklet nye skove og vådområder
- J. Naturoplevelser i RK er et attraktivt turismefokus
- K. Regnskoven er indtænkt i samlet bevidst fokusering på "natur og mennesker"
- L. RK vil sikre og udvikle ådale, bakker og landskab samt de naturmæssige forhold i og omkring fredninger og fortidsminder og forbedre borgernes adgang til disse områder.
- M. RK vil forbedre spredningsmulighederne for vores naturlige dyre- og planteliv
- N. Borgere og turister i RK oplever let adgang til naturværdierne

### **Midler (hovedveje) for perioden 2007-2016**

#### **Miljø**

- A. Der udarbejdes en samlet politik med en miljøhandlingsplan, der samler visioner, mål, indsatsområder, samarbejdsrelationer og handleplaner
- B. RK vil arbejde for at reducere CO2-udslippet fra kommunale bygninger og vil via kommuneplanlægningen gøre lokale klimaplaner til praktiske og forpligtende værktøjer i klimaarbejdet
- C. RK har hurtig og smidig kvalitetspræget sagsbehandling
- D. RK går i dialog med nationale aktører og det lokale erhvervsliv målrettet visionernes udviklingsprojekter

#### **Natur**

- E. Der udvikles guidede naturture
- F. Der udarbejdes natur-plejeplaner
- G. RK vil tage aktiv del i pasning og pleje af naturarealer samt etablering af adgang og formidling
- H. Der planlægges og etableres bedre fysisk sammenhæng mellem de enkelte vand- og naturområder
- I. Via cykelstier, overnatningsmuligheder og satsning på oplevelser for borgere og turister, indgår naturen i RK som en åbenlys attraktion – med afsæt i igangværende planlægning

## **Visionsområde 13. Kultur og fritid**

### **Vision 2016 med værdier og hovedmål**

#### ***Breddekultur og fritid***

- A. Borgere er aktive via foreningslivet eller individuelt/i netværk
- B. RK skaber rammer for- og udfordrer kulturelle vækstlag
- C. Der er idræts-/fritidsfaciliteter tæt ved borgerne i alle kommunens bysamfund
- D. Alle børn deltager i fritidsaktiviteter – i samvær med andre børn
- E. Foreningslivet er båret af det frivillige engagement omkring fælles interesser og aktiviteter – støttet af RK via faciliteter, tilskud, administrativ bistand og kompetenceudvikling på leder-/trænerområdet
- F. Foreningerne har udviklet nye aktiviteter tilpasset den individuelle, uorganiserede aktivitetskultur – og for hele familien
- G. Der er udviklet årlige events bygget op over engagementet i breddekulturen/idrætten
- H. Alle daginstitutioner og skoler har integreret sundhedspolitikken i en aktivitetsbeskrivelse – hvor de enkelte institutioner profilerer sig på særlige områder
- I. Musikskolen er en vigtig aktør som ramme om børnenes muligheder for at dygtiggøre sig
- J. Langås skydeanlæg skaber fine rammer for skytterne
- K. Idrætsfaciliteter udnyttes fuldt ud
- L. RK skaber rammer for alle former for aktiviteter i det offentlige rum
- M. Forsamlingshusene skaber rammer for borgernes lokalkultur
- N. Biblioteket er en port til viden og kultur. Biblioteket giver borgerne mulighed for at få informationer, viden og oplevelser på biblioteker, i bogbusser og på nettet.

#### ***Elitekultur og –idræt***

- O. RK støtter elitekulturen og –idrætten, fordi det giver store oplevelser for mange - og er en del af borgernes og egnens lokale identitet
- P. RK er Team Danmark by og bakker op om talenterne og enerne, der kan noget særligt
- Q. RK har eliteidrætsmiljø med oplevelser indenfor bl.a. de store boldspil på nationalt topniveau
- R. Der er landskendte kulturtilbud via bl.a. Værket, kammerorkestret og kunstmuseet - og professionelle kulturtilbud på teater- og musikområdet
- S. RK eksperimenterer med nye former for kunst-/kulturevents i det offentlige rum
- T. Randers har faciliteter til alle sportsgrene

#### ***Supplerende rammer for aktiviteter***

- U. Der er etableret Svømmestadion/kulturbadeland
- V. Der er college for idrætstalenter
- W. Justesens plæne udvikles som bynær folkepark
- X. RK har Lystfiskerforskningscentrum. RK er anerkendt for lystfiskerturisme – bl.a. understøttes årligt en fiskefestival
- Y. Der er kulturaftaler med Kulturministeriet
- Z. Der er Kunstmuseum i ny bygning ved åen eller udvidet ved nuværende placering
- Æ. Randersugen har ry for høj standard som ramme for kultur- og samspilsaktiviteter
- Ø. I alle by- og landsbysamfund er lokale attraktive rammer, hvor borgerne mødes i aktivitet
- Å. Biblioteket har fået udvidet og moderniseret sine rammer enten i et nyt bibliotek eller ved en udvidelse

### **Midler (hovedveje) for perioden 2007-2016**

- A. Der sikres planlægning for alle satsningsområder – lagt ind i prioriteringsplan. I planen indgår såvel private som offentlige investeringer
- B. Eventsekretariat sikrer koordineret planlægning og opfølgning – herunder samspil med de mange aktører
- C. Der indgås sociale kontrakter med foreningslivet i en "noget - for noget - aftaleform"

- D. Foreningerne motiveres til at udvikle aktiviteter målrettet familien – børnelegetage, lokale konkurrencer, fodboldturneringer etc.
- E. Der er indgået kulturaftaler på regionalt niveau
- F. De grønne områder i byerne udvikles som attraktive aktivitetsområder

## **Visionsområde 14. Infrastruktur**

### **Vision 2016 med hovedmål**

#### ***Randers i regionen***

- A. Borgerne i Randers har arbejdsradius i Ålborg og Århus på grund af den effektive og hurtige offentlige transport via højhastighedstog, busdrift og evt. letbane
- B. Tirstrup lufthavn er udbygget som national og international lufthavn
- C. Vejforbindelsen Assentoft – E 45 er etableret

#### ***Randes Kommune***

- D. Vejnettet er velfungerende overalt i kommunen
- E. RK vil arbejde for en midtby uden betydende biltrafik, og alternativerne til privatbilismen skal styrkes gennem forbedringer af den kollektive trafik og forholdene for bløde trafikanter.
- F. Der er parkeringsmuligheder tilpasset biltrafikken til centrum
- G. Velfungerende kollektiv busdrift sikrer let færdsel fra alle dele af kommunen til og fra Randers - og mellem byerne i kommunen
- H. Cykelstinet er markant udbygget i forhold til 2007
- I. Der er østlig forbindelse over/under Fjorden ved Assentoft
- J. Der er etableret minimum endnu en centrumsbro som supplement til nuværende forbindelse
- K. Der er etableret pendlerpladser med overvågning
- L. Der arbejdes fortsat med udviklingsprojekter, der målrettet sigter på omlægning fra persontrafik til kollektiv trafik

### **Midler (hovedveje) for perioden 2007-2016**

- A. Kommuneplanlægningen inddrager ovennævnte visionsplaner
- B. RK vil udarbejde en langsigtet infrastrukturplan. Planen skal understøtte konkrete, trafikstyrende virkemidler f.eks. aktiv brug af byens signalanlæg til dosering af trafikken
- C. RK vil sammen med Midttrafik udarbejde en kollektiv trafikplan, der nytænker arkitekturen i det eksisterende bussystem. Det nye system skal sikre en bedre betjening med kollektiv trafik; både i Randers, i de nye byudviklingsområder omkring Randers og i kommunen som helhed
- D. RK vil arbejde aktivt for forbindelse med letbane til Århus
- E. RK vil udarbejde en cykelstiplan. Planen skal udstikke rammerne for en løbende forbedring af sikkerhed, tryghed og fremkommelighed for cyklister i hele kommunen. Vigtige temaer vil være skoleveje, centrum og midtby samt primære trafikveje på landet

## **Visionsområde 15. Administration / borgerservice**

### **Vision 2016 med værdier og hovedmål**

#### *Borgerfokus*

- A. Den fælles indgang til RK er en velfungerende Borgerservice, hvor der ydes hurtig og fleksibel service via alle kanaler (personlig betjening, mail, digitalt, telefonisk, via brev)
- B. Borgerservice i Odinsgade fremtræder kundesvenligt og møder borgerne med respekt
- C. Borgerne tager ansvar for selv at sætte sig ind i tingene – hjulpet på vej af medarbejderne efter behov
- D. RK sikrer, at borgerne kender deres lovmæssige rettigheder – og fremtræder som en troværdig samarbejdspartner
- E. Borgere, der har behov for en mere dybtgående myndighedsrelation, oplever imødekommenhed, respekt "i øjenhøjde", venlige ventemiljøer med kaffe/aviser etc. – og velforberedte medarbejdere, der tager ansvar for borgerens samlede situation

#### *Organisationsfokus*

- F. Ansvar for de borgervendte opgaver lægges helt ud til udfører- og beslutningsniveau
- G. Borgernes "hele liv" er i fokus. Sagsbehandlingen indtænker denne helhed og sammenhæng
- H. Organisationen er veldrevet i god balance mellem høj kompetence og effektiv opgaveløsning
- I. Gennemsigtige regnskaber og ledelsesinformationer sikrer et godt beslutningsgrundlag
- J. Byrådet og udvalgene varetager kompetent den politiske ledelse og lægger linierne ud for borgere og virksomheder mv. – via tæt kommunikation med alle interessenter
- K. Byrådet vurderer løbende hvilke opgaveområder, der skal konkurrenceudsættes via udbud
- L. Økonomiudvalget fungerer som direktionens bestyrelse – samspillet aftales via skriftlig delegation, hvor direktionen får mandat til at tage ansvaret for den professionelle opgavevaretagelse
- M. Der er et tillidsfuldt samarbejdsklima mellem byråd og administration
- N. RK er en attraktiv arbejdsplads, der tiltrækker kompetente medarbejdere – også på de store driftsområder, hvor der er direkte kontakt til børn, voksne, handicappede, ældre mv.

### **Midler (hovedveje) for perioden 2007-2016**

- A. Direktionen sikrer handleplaner i forhold til alle visionselementer

## **Visionsområde 16. Personale**

### **Vision 2016 med værdier og hovedmål**

#### *Borgerfokus*

- A. Medarbejderne er vores vigtigste ressource og er dén afgørende forudsætning for at skabe den bedste service for borgerne.

#### *Medarbejderfokus*

- B. Randers Kommune er en moderne udviklingsorienteret organisation med attraktive arbejdspladser.
- C. RK's personalepolitik er værdibaseret. Personalepolitikken giver udfordringer og skaber rammer. Medarbejderne udvikles på det personlige, faglige og sociale plan.
- D. Trivsel og arbejdsglæde er et grundlag for positive, resultatorienterede og ansvarlige medarbejdere.
- E. Lederne og medarbejderne i RK er beslutningsdygtige og kompetente. Der er frihed til at træffe kvalificerede beslutninger i en decentral organisation.
- F. RK går foran i integration af medarbejdere med anden etnisk baggrund på de kommunale arbejdspladser.
- G. RK er fremsynet i sin politik for fastholdelse og udvikling af sine medarbejdere.
- H. RK har let ved at tiltrække nye medarbejdere, fordi der står respekt om kommunen som arbejdsplads.

#### *Organisationsfokus*

- I. Kommunens organisation er effektiv og udvikler kvaliteten i sine opgaveløsninger i et tæt samspil med borgerne.
- J. RK er førende i brug af IKT til videndeling.

### **Midler (hovedveje) for perioden 2007-2016**

- A. RK planlægger målrettet efter at ledere og medarbejdere udvikles i efter- og videreuddannelsesforløb.
- B. Hovedudvalget sikrer, at MED-aftalen og den overordnede personalepolitik udmøntes i dagligdagen.
- C. RK tydeliggør gennem aftaler, at der er afsat fornøden tid til TR og SiR arbejdet.
- D. RK gør en aktiv indsats for at fremme trivsel og et godt arbejdsmiljø, så sygefravær reduceres.
- E. RK har en elevpolitik for at kunne tiltrække kvalificerede medarbejdere.

Dette visionsdokument er vedtaget af et samlet Byråd på byrådsmødet d. 25. juni 2007.